

Mälardalsrådets  
verksamhetsplan

**2018**



# Innehållsförteckning

Inledning.....	3
Storregionala mötesplatser.....	4
Fokusområden .....	5
Kommunikation .....	9
Medlemskap .....	10

## Inledning

Stockholm-Mälarenregionen växer och blir allt viktigare för hela Sveriges utveckling och internationella konkurrenskraft. I vår region bor nästan fyra miljoner människor som tillsammans bidrar till 46 procent av Sveriges BNP. Varje dag går över två miljoner människor till jobbet. Befolkningen bedöms öka med nästan 1,5 miljoner invånare till 2050, samtidigt som antalet arbetstillfällen ökar med drygt 700 000. Det är vanligt att man arbetar i en annan kommun än där man bor. Vi bygger och planerar för mer än 300 000 nya bostäder i stationsnära lägen till 2030.

När resandet, godstransporterna och befolkningstillväxten ökar i regionen är det viktigt att samhället hänger ihop. Mälardalsrådet är samverkansorganisationen för kommunerna och länen i Stockholm-Mälarenregionen. Vi samlar politik, näringsliv och akademi över kommun- och länsgränserna så att vi tillsammans kan skapa större nytta för vår region.

Mälardalsrådet arbetar för en internationellt konkurrenskraftig och hållbar storstadsregion, som är attraktiv att leva och verka i för alla regioninvånare. Regionen ska utvecklas på ett hållbart sätt genom öppenhet mot omvärlden, mångfald, jämställdhet, tolerans och kreativitet. Det konkreta samarbetet tar avstamp i den funktionella arbetsmarknads-, utbildnings- och bostadsregionen.

Verksamheten 2018 utgår från två inriktningsmål som har fastställts av rådsrådet 2017 och som ligger till grund för mer konkreta mål och aktiviteter:

### En sammanhållen region

Med en sammanhållen region avses en gemensam funktionell arbetsmarknads-, utbildnings- och bostadsregion.

### En stark kunskapsregion

Med en stark kunskapsregion avses en region med god och hög utbildning, väl fungerande kompetensförsörjning och stark innovationsförmåga.

De prioriterade områdena för 2018 är följande:

- **Infrastruktur och transporter – En Bättre Sits storregionala systemanalys:** opinionsbildning för att Stockholm-Mälarenregionens prioriteringar för transportinfrastrukturen ska få genomslag i den nationella åtgärdsplaneringen, kommunikation av slutsatser och framgångar samt avstamp inför nästa planperiod med en ny storregional godsstrategi som ett första steg.
- **Strategisk kompetensförsörjning – En Bättre Matchning:** etablering av en storregional strategisk samverkan som resulterar i framtagandet av en gemensam systembild och analys inom kompetensförsörjningsområdet.
- **En stärkt innovationsförmåga i offentlig sektor:** uppskalning och spridning av exempel och lärdomar kring innovation i offentlig sektor från Stockholm-Mälarenregionen.
- **Studieresan till Berlin:** genomförandet av en högkvalitativ resa för en delegation med representanter från politik, akademi och näringsliv i Stockholm-Mälarenregionen, breddning av lärandet samt etableringen av ett strategiskt samverkansnätverk över sektorsgränser.

## 1. Storregionala mötesplatser

Det övergripande målet för de storregionala mötesplatserna är att bygga relationer, driva storregionala utvecklingsfrågor samt stärka Mälardalsrådets fokusområden. De två största mötesplatserna är Mälartinget och Almedalen, därutöver omfattar verksamheten flera andra mötesplatser och forum för samverkan.

### 1.1 Mälartinget

Mälartinget är Mälardalsrådets viktigaste mötesplats och omfattar en konferens på ett aktuellt tema och det årliga rådsmötet. Målet är att genom val av tema och mötesformer bidra till ökade kunskaper och diskussioner om perspektiv för Stockholm-Mälardalsregionens utveckling, stärka relationerna och vidareutveckla grunden för systemsyn och samfällt agerande.

Mälartinget 2018 hålls den 17–18 maj i Uppsala och kommer att inrikta sig mot individen och individens förutsättningar att växa i Stockholm-Mälardalsregionen utifrån ett globalt perspektiv.

Aktiviteter innefattar:

- Att skapa ett program med utgångspunkt i den funktionella arbetsmarknadsregionen.
- Att integrera Mälardalsrådets inriktningsmål i programmet.
- Att involvera och samarbeta med årets partners från värdlandet, Uppsala kommun och Region Uppsala, inför och under Mälartinget.

### 1.2 Rådsmötet

Rådet är Mälardalsrådets högsta beslutade organ och består av cirka 200 ledamöter. Rådsmötet äger rum en gång per år inom ramen för Mälartinget. I anslutning till rådsmötet hålls partigruppsmöten. På rådsmötesdagen erbjuds deltagarna även möjlighet till något intressant studiebesök i värdlandet.

Rådsmötet ska syfta till

- att ge återkoppling och diskutera Mälardalsrådets aktiviteter och arbete.
- att ge medlemmarna möjlighet att ta del av och bidra med lärdomar och diskussioner kring Stockholm-Mälardalsregionens framtida utmaningar och möjligheter.

### 1.3 Almedalen

Målet med Mälardalsrådets medverkan i Almedalen är att synliggöra och driva Stockholm-Mälardalsregionens prioriterade frågor.

Aktiviteter innefattar:

- Att aktivt delta under Almedalsveckan för att stärka Mälardalsrådets nätverk kring storregionala utvecklingsfrågor.
- Att lyfta Stockholm-Mälardalsregionens intressen och Mälardalsrådets storregionala arbete inom strategiska områden.
- Att arrangera ett fåtal egna aktiviteter med hög profil samt vidareutveckla samarbeten med strategiska partnerorganisationer.
- Att erbjuda en attraktiv mötesplats för Stockholm-Mälardalsregionens intressenter.

### 1.4 Styrelsemöten

Mälardalsrådets styrelse består av 19 ledamöter och 19 ersättare och sammanträder fyra gånger per år. Med utgångspunkt i inriktningsmålen beslutar styrelsen om årlig verksamhetsplan och budget.

Styrelsemötena utgör en viktig mötesplats för dialog, samverkan samt ökade kunskaper i storregionala frågor för Stockholm-Mälarenregionen. I samband med styrelsemöten bjuds föreläsare eller talare in på ett relevant och aktuellt tema för det storregionala samarbetet.

## 1.5 Medlemsrelationer

Stockholm-Mälarenregionen växer och utvecklas. Bland Mälardalsrådets medlemmar drivs projekt och processer som bidrar till en smartare offentlig sektor. Vad kan vi lära av varandra? Mälardalsrådet ska vara ett stöd till medlemmarna utifrån deras behov, men även verka för att underlätta kunskapsinhämtning och kunskapsspridning mellan medlemmarna. Till detta kommer att lyfta erfarenheter från Mälardalsrådets processer med bäring på de enskilda medlemmarna som en del av den gemensamma Stockholm-Mälarenregionen.

Aktiviteterna innefattar:

- Att arbeta strategiskt och långsiktigt för att vara ett stöd för medlemmarna.
- Att anordna aktiviteter i syfte att sprida goda exempel från regionen.
- Att underlätta kontakter och samhandling mellan medlemmarna över kommun- och länsgräns.
- Att lyfta erfarenheter och resultat från Mälardalsrådets processer till medlemmarna.

## 1.6 Triple helix-samverkan i Stockholm-Mälarenregionen

Mälardalsrådets styrelse har beslutat att se på möjligheterna för utveckling av ett storregionalt triple helix-samarbete i Stockholm-Mälarenregionen. Syftet är att stärka relationerna och samverkan mellan akademi, näringsliv och offentlig sektor i Stockholm-Mälarenregionen för en starkare och mer internationellt konkurrenskraftig region. Utifrån detta sker ett fördjupat arbete med att ta fram en modell för strategisk samverkan.

## 2. Fokusområden

### 2.1 Infrastruktur och transporter (En Bättre Sits)

Mälardalsrådet arbetar för att vårda och utveckla den storregionala samsynen om prioriteringarna för Stockholm-Mälarenregionens transportinfrastruktur. Processen En Bättre Sits (EBS) koordineras av Mälardalsrådet och är ett transportpolitiskt samarbete mellan representanter för offentlig sektor, akademi och näringslivets parter. Samarbetet inkluderar intressenter från de sju länen Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro, Sörmland, Östergötland och Gotland. Aktörerna arbetar tillsammans för en sammanhållen, hållbar region med infrastruktur och kollektivtrafik som underlättar människors vardag. Arbetet bedrivs med särskilt fokus på inriktningsmålet om "En sammanhållen region".

Övergripande mål:

Att Stockholm-Mälarenregionens prioriteringar för transportinfrastrukturen, så som dessa har formulerats i En Bättre Sits storregionala systemanalys, ska få genomslag i den nationella åtgärdsplaneringen.

- Att koordinera och vidareutveckla det storregionala infrastruktur- och kollektivtrafik-samarbetet och de gemensamma prioriteringarna för Stockholm-Mälarenregionens transportinfrastruktur inför nästkommande planperiod.

- Att höja kunskapsnivån hos politiker och tjänstepersoner kring regionens infrastruktur- och transportsystem i relation till samhällsplaneringen.
- Att medverka till framtagande av gemensamma kunskapsunderlag för samhällsplanering i regionen.
- Att arbeta för att regionens prioriteringar lyfts på den europapolitiska nivån samt att regionens delaktighet och åtaganden i det europeiska handels- och transportstomnätet TEN-T följs upp.

Aktiviteterna innefattar:

- Att bedriva opinionsbildning om En Bättre Sits storregionala prioriteringar för att dessa ska inkluderas i den nationella åtgärdsplaneringen för 2018–2029.
- Att sprida information om Mälardalsrådet, En Bättre Sits, systemanalysen och dess prioriteringar till aktörer och beslutsfattare på lokal, regional och nationell nivå.
- Att sprida information om systemanalysen och dess prioriteringar till aktörer och beslutsfattare på internationell nivå, med särskild koppling till fokusområde 2.4 Internationella jämförelser och lärande.
- Att stödja nytillkomna politiker och tjänstepersoner genom att bistå med material om En Bättre Sits och den storregionala systemanalysen.
- Att vårda systemsynen och de gemensamma överenskommelserna samt följa upp genomförandet av de gemensamma prioriteringarna samt genomslaget i nationell plan.
- Att påbörja arbetet med nästkommande systemanalys inför kommande planperiod genom att koordinera arbetsgrupper och framtagande av kunskapsunderlag.
- Att bidra till ökad samordning och stöd till utvecklingen av ett sammanhållande storregionalt kollektivtrafiksystem.

### Storregional godsstrategi

Utifrån åtaganden i En Bättre Sits storregional systemanalys har ett långsiktigt arbete påbörjats under 2017 med en storregional godsstrategi för Stockholm-Mälardalenregionen, Östergötland, Gotland och Gävleborg. Arbetet är ett första steg inför kommande systemanalys.

Övergripande mål:

Den storregionala godsstrategin ska ge en uppdaterad, översiktlig och pedagogisk bild av godstransporterna till, från, genom och inom regionen.

Aktiviteterna innefattar:

- Att koordinera och driva vidare arbetet med den storregionala godsstrategin.
- Att genomföra löpande relevanta avstämningar och möten med såväl politisk- som tjänstemannarepresentation.

## 2.2 Kunskaps- och kompetensförsörjning

Stockholm-Mälardalenregionen är en kunskapsregion med utbildning och forskning av hög internationell klass, många högutbildade och ett kunskapsintensivt näringsliv. En välfungerande och konkurrenskraftig försörjning av kunskap och kompetens är avgörande för regionens utveckling och tillväxt. Funktionella utbildnings- och arbetsmarknadsregioner tar inte alltid hänsyn till länsgränser, därför är samverkan över länsgränserna och mellan det offentliga, akademien och näringslivet av stor vikt.

Mälardalsrådets styrelse har identifierat två utmaningar för kunskapsregionen där det finns en samverkanspotential som kunskaps- och kompetensförsörjningsarbetet syftar till att främja. Dessa är:

- Bättre matchning mellan utbildning och efterfrågad kompetens
- En region som främjar innovation

Arbetet utgår från dessa två utmaningar och bedrivs med särskilt fokus på inriktningsmålet om "En stark kunskapsregion".

### En stärkt innovationsförmåga i Stockholm-Mälardalsregionen

Mälardalsrådets innovationsarbete tar avstamp i de lärdomar som arbetet med rapporten "Innovation i allmänhetens tjänst" och "Arbetsgruppen för främjande av innovationsmiljöer i Stockholm-Mälardalsregionen" bidrog till under 2017 och kommer framöver att arbeta utifrån följande mål och aktiviteter.

Övergripande mål:

- Att skala upp och sprida exempel och lärdomar kring innovation i offentlig sektor från Stockholm-Mälardalsregionen
- Att utifrån medlemmarnas behov söka breddade samarbeten och knyta kontakter med andra aktörer som kan ge synergieffekter till arbetet med innovation i offentlig sektor.
- Att bidra till ökade kunskaper hos politiker och tjänstepersoner i regionen kring innovation i offentlig sektor.
- Att verka för att ett mätinstrument för innovation i offentlig sektor etableras på nationell nivå.

Aktiviteterna innefattar:

- Att arrangera forum och möten där exempel kring innovation i offentlig sektor från Stockholm-Mälardalsregionen kan diskuteras mer ingående och vid behov stödja etablerandet av nya processer och arbetssätt kring spridning och skalning av innovationsexempel.
- Att aktivt delta som projektpart i SKLs projekt 'En svensk innovationsbarometer' och bidra med relevanta kontakter, stöd i tester av undersökningar samt framtagandet av kommunikationsunderlag och deltagande i referensgrupper och workshops.

### Strategiskt kompetensförsörjningsarbete på storregional nivå (En Bättre Matchning)

Organisationerna i Stockholm-Mälardalsregionen som ansvarar för det nationella kompetensplattformsuppdraget vill bidra till en förbättrad matchning mellan högre utbildning och de regionala arbetsmarknaderna. Mälardalsrådet koordinerar därför arbetet med att ta fram en storregional systembild/analys av de funktionella sambanden (det rumsliga perspektivet) kring högre utbildning för samtliga branscher och yrken. Avsikten är att analysen ska fungera som ett underlag för en stärkt dialog med staten och de högre lärosätena i Stockholm-Mälardalsregionen.

Övergripande mål:

- Att etablera en storregional samverkan kring strategisk kompetensförsörjning som resulterar i framtagandet av en gemensam systembild inom området.

Aktiviteterna innefattar:

- Koordinera arbetsgrupper på politisk- och tjänstepersonsnivå i framtagandet av den gemensamma systembild/analysen.
- Bjuda in representanter från kommuner, näringsliv, akademi och ideell sektor från hela Stockholm-Mälardalsregionen att delta i arbetet i större forum och referensgrupper.
- Delta i och bidra till det pågående arbetet inom Östra Mellansverige (ÖMS) som är relevant för kunskaps- och kompetensförsörjningsområdet.

## 2.3 Maritim samverkan

Som en del av EU:s längsta kust och det geografiska läget - i Östersjön med en central funktion för kopplingarna till inlandssjöfarten - har Stockholm-Mälardalsregionen stor maritim betydelse och utvecklingspotential. Genom en hållbar användning av havet och befintliga vattenvägar kan den maritima sektorn bidra till att Stockholm-Mälardalsregionens internationella konkurrenskraft stärks och öka tillgängligheten för person- och godstrafik.

Mälardalsrådet har under 2017 kunnat konstatera att det finns ett stort intresse av att fördjupa arbetet med de maritima frågorna utifrån ett storregionalt perspektiv. Under 2018 kommer det påbörjade arbetet att fortsätta i syfte att öka samverkan mellan offentlig sektor, näringsliv och akademi inom den maritima sektorn. Målet är utökad maritim samverkan i Stockholm-Mälardalsregionen till nytta för Mälardalsrådets medlemmar.

Övergripande mål:

- Bidra till den maritima utvecklingen, skapa förutsättningar och stärka nätverk för Mälardalsrådets medlemmar inom de maritima frågorna.
- Ökad kapacitet och tillgänglighet i det storregionala transportsystemet.

Aktiviteter innefattar:

- Att koordinera, bjuda in och ge berörda aktörer av den maritima sektorn från näringsliv, akademi och offentlig sektor förutsättningar att samverka och kartlägga gemensamma intressen, utmaningar och behov för Stockholm-Mälardalsregionen.
- Att utgå från och bygga vidare på befintliga kunskapsunderlag från Mälardalsrådet, samt underlag och processerfarenheter från internationell-, nationell- och regional nivå.

## 2.4 Internationella jämförelser och lärande

Stockholm-Mälardalsregionens utveckling och position i världen beror allt mer på den globala kontexten där städer och regioner blir mer betydande för länders utveckling och konkurrenskraft. Genom omvärldsbevakning, jämförelser och internationella kontakter blir Stockholm-Mälardalsregionens styrkor och svagheter mer tydliga och lärdomar kan dras. Regionen kan samtidigt öka sin synlighet som en internationellt attraktiv, hållbar och konkurrenskraftig region och stärka sitt eget utvecklingsarbete.

Mälardalsrådet skapar möten där politik, akademi och näringsliv tillsammans jämför och lär av andra ledande storstadsregioner i världen. Mälardalsrådet arbetar också med att inkludera den internationella- och EU-dimensionen i verksamhetens pågående processer. Detta arbete är metodstöd till Mälardalsrådets fokusområden och bidrar till att uppfylla inriktningsmålen.

Övergripande mål:

- Att kommunicera fakta och lärdomar utifrån det internationella perspektivet till medlemmarna, i syfte att stärka medlemmarna och regionen som helhet som en internationellt attraktiv, hållbar och konkurrenskraftig region.
- Att genom framtagande av internationellt jämförbara fakta och goda exempel lyfta fram Stockholm-Mälardalsregionen i ett internationellt perspektiv.

Aktiviteterna innefattar:

- Att sammanställa och vidareutveckla faktaunderlag och nyckeltal om regionens position i världen kopplat till Mälardalsrådets fokusområden och inriktningsmål.



- Att stärka relationerna mellan ledande representanter för politik, akademi och näringsliv i Stockholm-Mälardalsregionen samt skapa internationella kontaktytor. I detta ligger att utveckla en modell för ett storregionalt triple helix-samarbete i Stockholm-Mälardalsregionen.
- Att genomföra en studieresa till Berlin för en delegation med representanter från politik, akademi och näringsliv i Stockholm-Mälardalsregionen, samt att utifrån resans lärdomar bredda lärandet till Mälardalsrådets medlemmar.
- Att se över formatet med studieresor och se på möjligheten med ”mini-bench”, dvs studieresor i mindre format kopplade till Mälardalsrådets verksamhetsområden samt lärande på hemmaplan.
- Att integrera det internationella och EU-perspektivet i Mälardalsrådets arbete med transport och infrastruktur. I detta ingår att följa EU:s policyutveckling och identifiera möjliga påverkansmöjligheter utifrån En Bättre Sits systemanalys och dess prioriteringar till aktörer och beslutsfattare på EU- och internationell nivå.
- Att sprida resultat och lärdomar från den aktuella rapport om kontaktintensiteten mellan Stockholm-Mälardalsregionen och Osloregionen som Mälardalsrådet tagit fram med andra intressenter som en del av grannlandssamarbetet.
- Att öka erfarenhetsutbyte och samverkan mellan Mälardalsrådet och dess medlemmar med fokus på arbete och prioriteringar i ett internationellt och EU-perspektiv.

### 3. Kommunikation

Det övergripande målet är att stärka Mälardalsrådets roll som pådrivande aktör i storregionala frågor till nytta för medlemmarna och den dynamiska mötesplatsen för politik, näringsliv och akademi. Till grund för arbetet ligger inriktningsmålen och verksamhetsplanen i sin helhet.

#### 3.1 Opinionsbildning och relationer

Mälardalsrådet ska under 2018 fokusera den strategiska kommunikationsinsatsen och opinionsbildningen på följande huvudområden:

- Bedriva opinionsbildning för att Stockholm-Mälardalsregionens prioriteringar för transportinfrastrukturen ska få genomslag i den nationella åtgärdsplaneringen, kommunicera slutsatser och framgångar samt bistå i uppstarten inför nästkommande planperiod.
- Stödja och kommunicera arbetet med att skala upp och sprida exempel och lärdomar kring innovation i offentlig sektor.
- Stödja och kommunicera arbetet med att jämföra regionen med andra internationella parter, bredda lärandet av studieresan samt lyfta fram Stockholm-Mälardalsregionen i relevanta internationella sammanhang.
- Stärka Mälardalsrådets medlemskontakter och stimulera kunskapsutbytet mellan medlemmarna.

#### 3.2 Kommunikationskanaler

Kommunikationsarbetet ska ske via varierade kommunikationskanaler och stödja organisationens verksamhet.

Aktiviteterna innefattar:

- Att sprida information genom ett varierat utbud av kommunikationskanaler så som digital och traditionell media, samt interna och externa samarbeten.

- Att kontinuerligt utvärdera och upgradera kommunikationsverktygen.

## 4. Medlemskap

### 4.1 Stockholmsregionens Europaförening

Mälardalsrådet är medlem i Stockholmsregionens Europaförening (SEF). Medlemskapet ska liksom övrig verksamhet syfta till att uppfylla inriktningsmålen och stödja Mälardalsrådets fokusområden.

Aktiviteterna innefattar:

- Att få Europakontorets stöd med policybevakning av utvecklingen på transport- och infrastrukturområdet inom EU kopplat till CEF-fonden och de europeiska transportkorridorerna TEN-T samt eventuellt stöd med policypåverkan.

### 4.2. International Regions Benchmarking Consortium (IRBC)

International Regions Benchmarking Consortium (IRBC) är ett internationellt nätverk för kunskapsregioner där Mälardalsrådet är medlem sedan 2006. Medlemmarna jämför sig och lär av varandra med fokus på regional utveckling.

Aktiviteterna innefattar:

- Att aktivt delta i den förnyelseprocess som IRBC-nätverket befinner sig i.
- Att aktivt delta i planeringen av den internationella konferens som IRBC arrangerar 2018. I detta ingår att lyfta Stockholm-Mälardalsregionens perspektiv och bidra med goda exempel från regionen, säkerställa deltagande från Stockholm-Mälardalsregionen och sprida lärdomar på hemmaplan för breddat lärande.

### 4.3 Reglab

Mälardalsrådet är partner i Reglab, som är ett forum för lärande om regional utveckling för bland annat regioner, myndigheter och forskare. Partnerskapet medför möjlighet att delta i Reglabs aktiviteter samt få tillgång till information och resultat från analyser och läroprojekt.

Aktiviteterna innefattar:

- Att aktivt delta i nätverket i syfte att knyta kontakter och vara uppdaterad i vad som händer inom regional utveckling.
- Att genom medverkan i forumets aktiviteter bidra med och lyfta Stockholm-Mälardalsregionens perspektiv, för återkoppling och diskussion med regionala experter från hela landet med särskilt fokus kring arbetet i "En Bättre Matchning".