



# BENCHMARKING AMSTERDAM / UTRECHT 2016



MÄLARDALSRÅDET

RESERAPPORT

# VARFÖR STUDIERESOR?

STADGARNA: Mälardalsrådets uppgift är att vara forum för samverkan i strategiska frågor [...]

KOMMUNIKATIONSPLAN: Mälardalsrådet arbetar för en internationellt konkurrenskraftig och hållbar storstadsregion som är attraktiv att leva och verka i. Mälardalsrådet skapar möten där politik, akademi och näringsliv tillsammans jämför och lär av andra ledande storstadsregioner i världen.

VERKSAMHETSPLAN 2016: Fokusområdet Internationella jämförelser och lärande ska sträva mot att integrera det internationella perspektivet i all verksamhet.

Syftet med Mälardalsrådets studieresor är att bidra till att stärka Stockholm-Mälardalsregionens internationella konkurrenskraft samt att stärka relationerna mellan politik, näringsliv och akademi.



UTVÄRDERING!

GENOMGÅENDE MYCKET BRA OMDÖMEN!  
**ALLA PROGRAMPUNKTER GIVANDE!**  
**NÄTVERKANDE!**  
**BÄTTRE RELATIONER!**  
**VILL DELTA IGEN!**







# DE TELEGRAAF – STÖRSTA DAGSTIDNINGEN I NEDERLÄNDERNA SKREV OM VÅRT BESÖK

”Vi ser i Utrecht en förebild hur man kan vara en hälsosam stad. Framför allt er infrastruktur är intressant. Cyklar kan köra överallt och de kan parkera nära kollektivtrafiken. Det är inte fallet hos oss, ännu.”

*Fredrik Ahlstedt (M), kommunalråd Uppsala*

På bostadsmarknaden i Stockholm är det kris eftersom vi växer enormt snabbt! Vi lär oss här hur man kan bygga hållbart och hur man låter staden bli tillgänglig. Infrastrukturen här är effektiv och smart.”

*Andreas Hatzigeorgiou,  
chefsekonom Stockholms Handelskammare*



MÄLARDALSRÅDET

RESERAPPORT

# UTRECHT

## Zweden leren van Utrecht

*Brede delegatie op bezoek*

door Tessa Heerschop

**UTRECHT • Een Zweedse delegatie van 45 politici, academici en mensen uit het bedrijfsleven heeft gisteren een bezoek gebracht aan de Economic Board Utrecht.**

Vooraf de thema's duurzaamheid, infrastructuur en woningbouw stonden op de agenda. Loco-burgemeester Fredrik Ahlstedt van de Zweedse stad Uppsala denkt dat er veel te leren valt in Utrecht.

„Het zijn vergelijkbare steden. Wij hebben 230.000 inwoners, een universiteit en zetten in op duurzaamheid. De komende jaren

groeit onze stad. Wij zien in Utrecht een voorbeeld hoe je een gezonde stad kunt zijn. Vooral jullie infrastructuur is interessant. Fietsen kunnen hier overal rijden en bovendien dichtbij het openbaar vervoer gesteld worden. Dat is bij ons nu nog niet het geval.”

Burgemeester Jan van Zanen haakte daarop in en vertelde trots over de fietscultuur in Nederland. „Fietsen is voor iedere generatie bij ons. Zelfs voor moeders met kinderen, blinden op een tandem of ouderen op een elektrische fiets. De fiets is het wapen van de toekomst om de stad leefbaar te houden. Maar hier heb je

wel goed 'bicycle-management' voor nodig, waarbij je denkt aan goede wegen en stallingen.”

Ook voorzitter Andreas Hatzigeorgiou van de



Omr

S

le

door Jess

**ZEIST • O**  
ners van  
terlitz is  
tie ontst  
schrapp  
81, waar  
meer de  
graafpla  
mide van  
niet mee  
zijn.

Vanaf de  
vervoerder  
openbaar  
groot deel  
Utrecht ove  
on. Omdat  
tussen Zei



# DELEGATIONEN 2016



MÄLARDALSRÅDET

RESERAPPORT

# DELTAGARLISTA DELEGATIONEN 2016

AMANDA AGESTAV (KD) Oppositionsråd, Västerås  
FREDRIK AHLSTEDT (M) Oppositionsråd, Uppsala  
BIRGITTA ANDERSSON (C) Oppositionslandstingsråd, Västmanland  
CECILIA BRINCK (M) Oppositionsborgarråd, Stockholm  
LOTTA EDHOLM (L) Oppositionsborgarråd, Stockholm  
JOHAN EDSTAV (MP) Ordförande, Regionförbundet Uppsala län  
URBAN GRANSTRÖM (S) Kommunstyrelsens ordförande, Nyköping  
VIKING JONSSON (S) Ordförande, Regionförbundet Sörmland  
IRÉN LEJEGREN (S) Regionråd, Region Örebro län  
SOFIA MATTSSON BUHLIN (M) Politiskt sakkunring, Stockholms läns landsting  
SUSANNE NORDLING (MP) Oppositionslandstingsråd, Stockholm  
TORBJÖRN ROSDAHL (M) Finanslandstingsråd, Stockholm  
GUNILLA ROXBY CROMVALL (V) Oppositionslandstingsråd, Stockholm  
ELIZABETH SALOMONSSON (S) Vice ordförande, Västmanlands kommuner och landsting  
JAN VALESKOG (S) Biträdande finansborgarråd, Stockholm  
BÖRJE WENNBERG (S) Landstingsstyrelsens ordförande, Uppsala

PONTUS EK Regiondirektör, MSD  
PER-MARTIN ERIKSSON VD, Veidekke Bostad  
CHRISTER FOGELMARCK VD, Parks and Resorts Scandinavia  
ULRIKA FRANCKE VD, Tyréns  
ANDREAS HATZIGEORGIOU Chefsekonom, Stockholms handelskammare  
FREDRIK JARESVED VD, Airport City Stockholm  
LARS JONSON Vice VD, Skanska Sverige

PER JOHANSSON Regionchef, JM  
ROGER MELLIN Direktör strategiska partnerskap, AbbVie  
PER-ARNE RUDBERT VD, Humlegården Fastigheter  
PATRIC SJÖBERG VD, Stockholmsmässan  
STEN WETTERBLAD Regiondirektör, Akademiska Hus region Stockholm  
PETER VIINAPUU VD, MTR Nordic  
MARIA ZIMDAHL Vice VD, NCC Construction

IVAR BJÖRKMAN VD, Openlab  
ANKI BYSTEDT Samverkanschef, Stockholms universitet  
NILS EKEDAHN Prorektor, Södertörns högskola  
KJELL FAGERSTRÖM VD, Alfred Nobel Science Park  
CHRISTINA FRIMODIG VD, STUNS  
EVA KLASSON WEHLER Rektorsråd, Stockholms universitet  
EVA MALMSTRÖM JONSSON Prorektor KTH  
BJÖRN VARNESTIG VD, Flemingsberg Science

EMMY AHLSTEDT Processledare, Mälardalsrådet  
PETTER ARNEBACK Chef regional utveckling, Region Örebro län  
MARIA NIMVIK STERN Generalsekreterare, Mälardalsrådet  
TOMAS STAVBOM Chef regional utveckling, Regionförbundet Uppsala län  
YLVA WILLIAMS VD, Stockholm Science City  
OLLE ZETTERBERG VD, Stockholm Business Region  
JOHAN ÖDMARK VD, Kista Science City

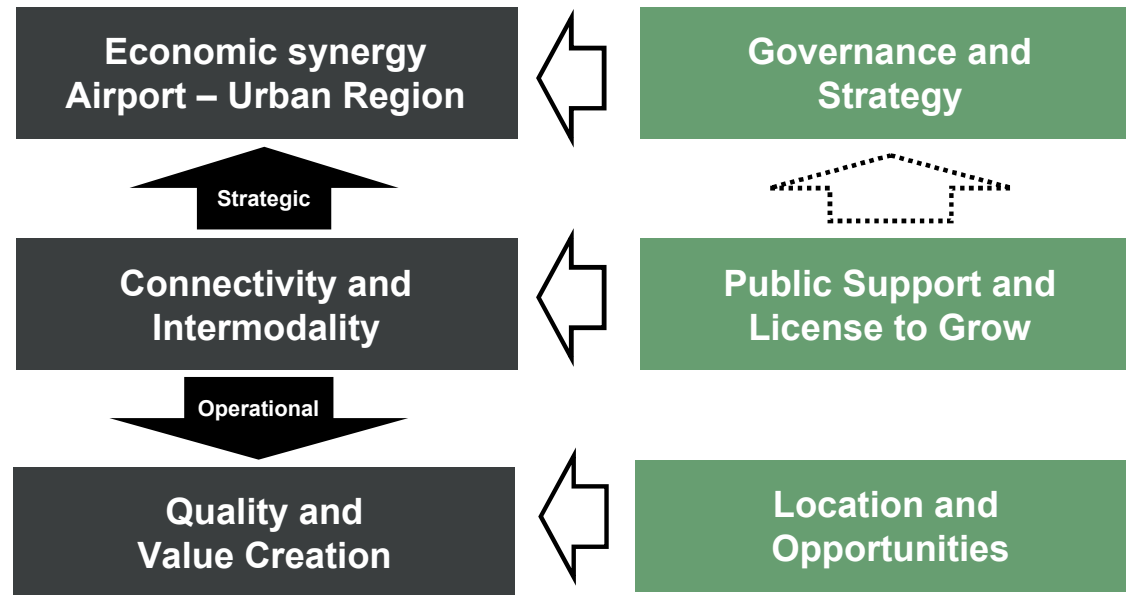


# SCHIPHOL AIRPORT CITY

## Success factors

Synergy airport and metropolitan region

Conditional CSFs:



"Likheterna är slående mellan Schiphol Airport City för ca 20 år sedan och där vi står idag. Även om det finns olikheter kring avstånd och befolkningstäthet, har vi mycket att lära från Schiphols starka utveckling att bygga flygplatsstad. Utvecklingen av Airport City Stockholm behöver vi göra tillsammans som region. Alla behöver bli involverade, alla har en roll att spela".

*Fredrik Jaresved, VD Airport City Stockholm*

# AMSTERDAM MARKETING

## *Röster från delegationen*

"Amsterdam marketing och resonemanget om att hitta en stads DNA och sedan konsekvent marknadsföra detta var det mest givande. Stockholm är bland annat en fantastisk kunskaps- och universitetsstad/region. Det borde vi själva kunna spinna på mycket mer än idag."

"Amsterdam marketing aktualiserar väldigt bra hur processen med att bygga Uppsala platsvarumärke nu görs. Många likheter finns."

"Find the DNA of your city"

*Geerte Udo, Director Amsterdam Marketing*



MÄLARDALSRÅDET

RESERAPPORT

# EXPATCENTER AMSTERDAM

"En av de idéer jag tar med mig hem är Expatcenter, det tror jag vi kan göra i Stockholm"

*Cecilia Brinck (M), oppositionsborgarråd, Stockholms stad*

"Tog med mig bland annat idéer om Expat-organisationen och tankar kring bättre samarbete mellan politik, akademi och näringsliv."

*Lotta Edholm (L), oppositionsborgarråd, Stockholms stad*

"The Expatcenter makes it easier for highly skilled migrants, scientific researchers and foreign entrepreneurs to live and work in Amsterdam."

*David van Traa, Director Expatcenter Amsterdam*



# UTRECHT CENTRAL STATION

"Resecentrum i Utrecht var det mest givande inslaget i programmet.  
Komplex projekt, lång tid och medborgardialog"

*Representant från näringslivet*

"Sömlösa lösningar för resande kommer att vara viktiga för  
utvecklingen vilket påverkar infrastrukturen."

*Lars Jonson, vice VD Skanska Sverige*

"Jag tar med mig: Konsekvent arbete med förankring och medinflytande  
i infra-projekt. Medvetna satsningar på infrastruktur för cykling och  
även optimistisk och ambitiös satsning på laddning för elbilar, kopplat  
till solceller."

*Jan Valeskog (S), biträdande finansborgarråd Stockholms stad*

- ▶ UTRECHT HAS THE BIGGEST PUBLIC TRANSPORT HUB OF THE NETHERLANDS
- ▶ OVER 285.000 PASSENGERS PER DAY THROUGH UTRECHT CENTRAL STATION
- ▶ OVER 100.000 CYCLISTS PER DAY THROUGH THE CITY CENTRE
- ▶ NOW: BIGGEST INNER CITY RE-DEVELOPEMENT PROJECT OF THE NETHERLANDS



# ECONOMIC BOARD UTRECHT

"Holland (Amsterdam och Utrecht) signalerade samverkan i sina "economic boards". Det har vi till en del men inte i hela Mälardalsområdet. Vi behöver ledarskap och mod för att öka vår samverkan och berätta vår gemensamma berättelse."

*Christina Frimodig, VD STUNS*

"Jag noterar att de olika parterna – politik, akademi, näringsliv och medborgarna har ett mer utvecklat samspel och "verkstad".

*Börje Wennberg (S), LSO, Uppsala län*

"Economic Boards! Samarbete! Fördjupning kring detta är kanske något för Mälardalsrådet."

*Ulrika Francke, VD Tyréns*

## ECONOMIC BOARD UTRECHT:

Knowledge institutions and local and provincial government which work cooperatively to ensure societal challenges are seen as market opportunities to be capitalized upon, rather than as burdens for business.



# AMSTERDAM ECONOMIC BOARD

"Inget är omöjligt att samarbeta om, om man tar sig mod att samarbeta, har viljan att bidra samt kraften att lägga tid och resurser för vår gemensamma utveckling."

*Roger Mellin, Strategic Partnerships Director, Abbvie AB*

"En strukturerad modell med "economic board" ger möjlighet till flexibelt och innovativt arbete."

*Fredrik Ahlstedt (M), oppositionsråd, Uppsala kommun*

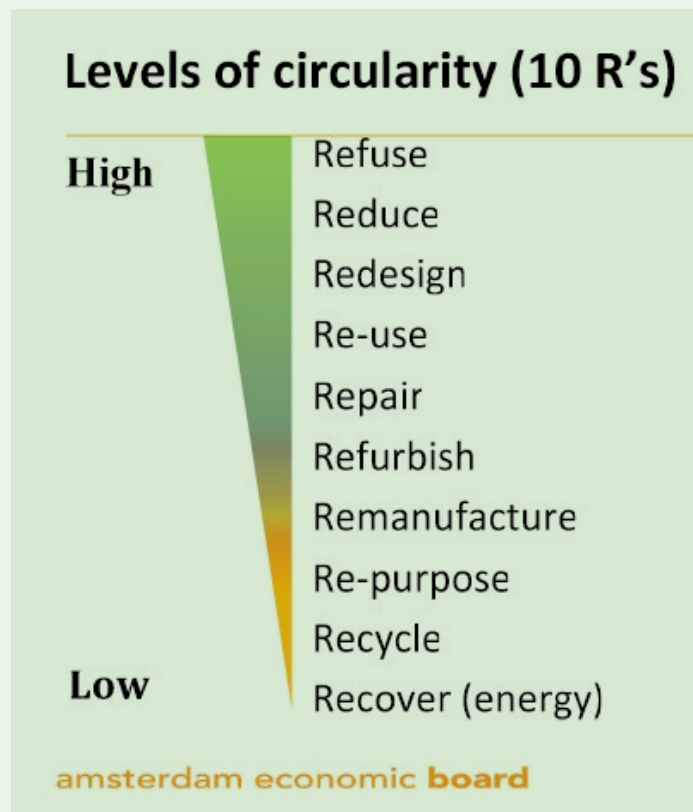
"Det främsta jag tar med mig är holländarnas syn på triple helix – där får man utväxling av den modellen på riktigt. Vi måste utvecklas snabbare och för att klara av det måste vi bli mer lätttrörliga och flexibla"

*Eva Malmström Jonsson, prorektor på KTH*

*The mission of the Amsterdam Economic Board is to sustainably enhance the prosperity and well-being of the Amsterdam Metropolitan Area. To achieve this we work together with the business world, governmental agencies and knowledge institutes, focusing on collaboration, innovation and growth.*



# AMSTERDAM SMART CITY – CIRKULÄR EKONOMI



"Universitetshuvudstaden och kunskapsregionen Stockholm har stort behov av än mer samverkan och ledarskap i viktiga frågor såsom cirkulär ekonomi. Där måste vi bli tydligare och bättre. Vad kan vi göra nu, vad kan vi göra snart, vad kan vi göra på lång sikt?"

*Sten Wetterblad, regiondirektör, Akademiska hus*

# LÖSNINGAR INOM VÅRDEN

## – FOCUS CURA

"Jag tar med mig främst Focus Cura: Making Health Care Independent of time and place, för att klara framtidens vård av en allt större åldrande befolkning men även den basala vården för både barn och vuxna. Vi måste våga släppa taget och ta snabbare steg och inte låta processen om vad som är rätt och vad som är fel ta för lång tid."

*Birgitta Andersson (C), oppositionslandstingsråd, Västmanland*

"Jag tar med mig spännande tankar kring framtida äldrevård"

*Jan Valeskog (S), biträdande finansborgarråd Stockholms stad*

"Det kommer ske stora förändringar på vilket sätt sjukvård bedrivs, vilket påverkar utförandet av sjukhus, vårdhem och bostäder."

*Lars Jonson, vice VD Skanska Sverige*

### FOCUS CURA:

Innovative healthcare solutions, helping the elderly, the chronically ill and anyone else who needs to feel more secure about their health.



*Daan Dohmen,  
founder Focus Cura*



# SAMMANFATTNING – SÄRSKILT INTRESSANTA FRÅGOR OCH ÄMNEN

- ▶ Holländarnas mod och förmåga att gå från ord till handling. ◀
- ▶ Economic boards: Vikten av samverkan och Triple Helix på riktigt samt efterfrågan om ett storregionalt ledarskap. ◀
- ▶ Infrastrukturlösningar med sömlösa övergångar mellan trafikslagen ◀
  - ▶ Cirkulär ekonomi ◀
  - ▶ Lösningar inom vården ◀



# FRÅN ORD TILL HANDLING

"Jag slås av hur modiga de är! De vågar göra en satsning på 3 miljarder för att återta den offentliga miljön och göra den mer intressant för medborgarna."

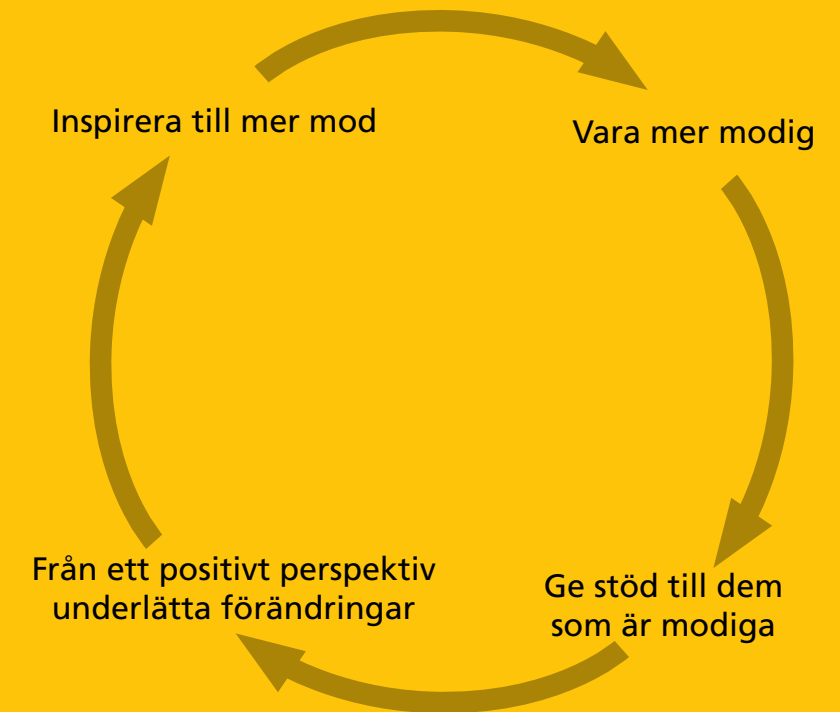
*Johan Edstav (MP), ordförande Regionförbundet Uppsala*

"Jag tar med mig att vi i Sverige behöver bli bättre på att gå från ord till handling. Involvera berörda i processen, pröva småskaligt, stärka ledarskapet. VÅGA PRÖVA!"

*Anki Bystedt, samverkanschef, Stockholms universitet*

"Insikter som mod och att göra i stället för att planera allt i detalj, tar jag med mig från deras sätt att arbeta!"

*Representant från näringslivet*



*Skiss av Ylva Williams VD Stockholms Science City*

# UPPFÖLJNING – DISKUSSION OCH AKTIVITETER

## MOD

- Storregionalt ledarskap och gemensam vision.
- Gemensam storytelling.
- Kommunicera framgångsfaktorer.

## SAMVERKAN

- ALMEDALEN och UniverCITY PARTNERSHIPS: Lyfta diskussion kring samverkan och Triple Helix.
- Ta vara på och använda våra ambassadörer.
- Lyfta projekt-exempel sprungna ur resan.
- Bjuda in till att hålla nätverket levande.

## INFRASTRUKTUR

- MÄLARTINGET
  - Storregional spridning av sömlösa lösningar - Cykelinfrastruktur.
  - Elbilarnas infrastruktur.
- Seminarium om cykling den 14 april på Nederländska ambassaden.

## CIRKULÄR EKONOMI

Seminarium om cirkulärt ledarskap den 22 mars på Nederländska ambassaden.

## LÖSNINGAR INOM VÅRDEN

Seminarium kopplat till innovationer i vården med Stockholms Science City under året.

