

**RÅDSMÖTE****Datum**  
2025-04-24**Mötesdatum**  
2025-05-09Punkt 12a på dagordningen  
Bilaga 7

## Inriktningsmål 2026

I enlighet med Mälardalsrådets stadgar ska rådsrådet besluta om inriktningsmål för Mälardalsrådet det kommande verksamhetsåret. Syftet är att ge en brett förankrad målbild för det storregionala arbetet som en vägledning för arbetet vidare inom styrelsen och för de storregionala processer som drivs tillsammans med andra aktörer.

Inriktningsmålen är av övergripande karaktär och anger huvudinriktning och ramar för det storregionala arbetet. Förutom inriktningsmålen beslutar rådsrådet även om en budgetram för de totala kostnaderna för det kommande året, vilket också utgör en styrning på en övergripande nivå. Det mer operativa arbetet återstår sedan för styrelsen att fastställa i form av budget och verksamhetsplan.

Inriktningsmålen har som regel uppdaterats med mindre ändringar över åren. Inför rådsrådet 2021 tillkom en skrivning om Covid-19, som justerades 2022 efter att sjukdomen upphört att klassas som samhällsfarlig. 2022 infördes även ett avsnitt om det förändrade geopolitiska läget efter Rysslands invasion av Ukraina och 2025 tillkom ett mindre tillägg med anledning av Sveriges NATO-medlemskap. Vid det extra Rådsrådet den 16 december 2022 fastställdes Framtidsbild Stockholm-Mälardalen 2050 som ett viktigt visionsdokument för Mälardalsrådets verksamhet. Med anledning av det gjordes 2023 ett tillägg för att framhålla Framtidsbilden som vision för arbetet.

Inför 2026 föreslår kansliet att området maritim samverkan utgår som fokusområde utifrån tidigare beslut i styrelsen. Förslag till strykningar är markerade i texten.

Föreligger förslag till Inriktningsmål 2026.

### Styrelsen föreslår rådsrådet besluta

**att** fastställa inriktningsmålen 2026.

## Inriktningsmål för Mälardalsrådet 2026

*Inriktningsmålen anger huvudinriktning och ramar för det storregionala arbetet och utgör därmed underlag för budget och verksamhetsplan.*

### **Inledning**

Inriktningsmålen tar sin utgångspunkt i Framtidsbild Stockholm-Mälardalen 2050. Framtidsbilden bildar en vision för det storregionala arbetet de kommande åren.

Världen över pågår en trend mot urbanisering, digitalisering samt ökad förståelse för klimatutmaningarna och de omställningar som behöver göras för att vi ska nå en hållbar tillväxt. Utvecklingen sker i en föränderlig tid präglad av bland annat de nya geopolitiska förutsättningarna efter Rysslands invasion av Ukraina, Sveriges medlemskap i Nato och efterdyningarna av Coronapandemin 2020-2022. En orolig omvärld skapar ett allvarligt läge i Sverige med komplexa och överlappande hot, där Säkerhetspolisen bedömer att ett antal länder bedriver underrättelseverksamhet och säkerhetshotande verksamhet i och mot Sverige.

För att Stockholm-Mälardalen ska kunna växa och ha en stark konkurrens- och tilldragningskraft i ett globalt perspektiv behöver regionens aktörer samverka. En stark samverkansplattform lägger grunden till konkreta resultat. Mälardalsrådet är Stockholm-Mälardalens storregionala plattform för möten mellan politik, akademi och näringsliv, till nytta för regionens invånare och de samverkande parterna.

Mälardalsrådets uppgift är att vara forum för samverkan i strategiska frågor avseende en sammanhållen funktionell arbetsmarknads-, utbildnings-, bostads- och transportregion och en stark kunskapsregion samt skapa förutsättningar för dess medlemmar att agera samfällt. För storregionala arbeten rörande transportinfrastrukturen ska Mälardalsrådet vara den ledande och sammanhållande kraften. Mälardalsrådet verkar för en väl fungerande kompetensförsörjning av samhällsbyggare inom infrastrukturen.

Mälardalsrådet arbetar för en internationellt konkurrenskraftig och hållbar Stockholm-Mälardalen, som i alla delar av regionen är attraktiv att leva och verka i. Regionen ska utvecklas på ett hållbart sätt genom öppenhet mot omvärlden, mångfald, jämställdhet, tolerans, kreativitet samt med ett tydligt klimatperspektiv. Mälardalsrådet verkar för en utveckling av det transeuropeiska transportsystemet med Stockholm-Mälardalen som en viktig länk i transportnätet.

Det konkreta samarbetet i Mälardalsrådet tar avstamp i den funktionella arbetsmarknads-, utbildnings- och bostadsregionen och inte i administrativa gränser. Genom Mälardalsrådets processer drivs medlemmarnas frågor för konkreta resultat inom infrastruktur, kompetensförsörjning, innovation, ~~maritim samverkan~~ och internationella jämförelser. Aktivt påverkansarbete gentemot nationell och europapolitisk nivå är en bärande del i detta.

**Mälardalsrådet arbetar utifrån dessa två inriktningsmål 2026:**

### **En sammanhållen region**

Med en sammanhållen region avses en gemensam funktionell arbetsmarknads-, utbildnings- och bostadsregion. Att Stockholm-Mälardalen vidareutvecklas i de funktionella sambanden har stor betydelse för regionens invånare, Sveriges utveckling

och landets internationella konkurrenskraft. För att gynna pendling, resor och godstransporter och samtidigt garantera en fortsatt hållbar utveckling behövs klimatsmarta transportlösningar som omfattar och bejakar digitaliseringens potential.

Den sammanflätade regionen ger ett stort och varierat underlag för ett starkt näringsliv. Det ställer krav på attraktiva boendemiljöer, en god transportinfrastruktur samt ett klimatvänligt, miljösamt och effektivt resursutnyttjande. Arbetet syftar till att nå god internationell tillgänglighet, bättre pendling mellan regionala noder, klimatsmarta och effektiva person- och godstransporter, framkomliga och trafiksäkra vägar samt ett effektivt nyttjande av Stockholm-Mälardalsregionens vattenvägar. ~~I det marina arbetet beaktas vårt gemensamma vatten i både miljöhänseende och som transportresurs.~~

### **En stark kunskapsregion**

Med en stark kunskapsregion avses en region med god och hög utbildning, väl fungerande kompetensförsörjning och stark innovationsförmåga. En väl fungerande och konkurrenskraftig försörjning av kunskap och kompetens är avgörande för regionens utveckling och tillväxt.

Mälardalsrådet har identifierat utmaningar för Stockholm-Mälardalsregionen som kunskapsregion, bland annat ökat deltagande i utbildning från högskolan och yrkeshögskolan. Matchningen mellan studier och jobb behöver bli bättre, och det finns ett ökat behov av samverkan mellan offentlig sektor, akademi och näringsliv. I Mälardalsrådets storregionala arbete för en stark kunskapsregion ligger fokus på följande två utmaningar:

- Bättre matchning mellan utbildning och efterfrågad kompetens
- En region som främjar innovation

Arbetet syftar till ökad samordning och en bred förankrad samsyn i frågor som bidrar till att stärka matchningen mellan högre utbildning och arbetsmarknadens behov. Effektiva och klimatsmarta lösningar från offentlig innovation är en del i främjandearbetet.