

# Mälardalsrådets verksamhetsplan 2026

# Innehållsförteckning

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| Inledning.....                                  | 3  |
| Fokusområden .....                              | 4  |
| Storregionala mötesplatser och relationer ..... | 10 |
| Kommunikation.....                              | 12 |
| Medlemskap .....                                | 13 |

## Inledning

Stockholm-Mälardalsregionen växer och blir allt viktigare för hela Sveriges utveckling och internationella konkurrenskraft. I vår region bor 4,3 miljoner människor som tillsammans bidrar till 51 procent av Sveriges BNP. Varje dag går över två miljoner människor till jobbet, 850 000 av dessa reser över en eller flera kommungränser för att komma till jobbet. Dessa människor delar delvis spår och vägar med de 150 miljoner ton gods som går till, från eller genom Stockholm-Mälardalsregionen varje år. Fram till 2050 beräknas befolkningen öka med över 800 000 invånare.

För att klara en sådan tillväxt krävs samordnade satsningar inom transportsektorn, utbildningsområdet och på bostadsmarknaden, med hänsyn till såväl stad och land som de utmaningar samhället står inför bl a vad gäller klimatet, beredskap, segregation/integration samt en orolig omvärld med Rysslands anfallskrig i Ukraina och lågkonjunktur. För att nå klimatmålen krävs åtgärder inom teknik, lagstiftning och planering, men också ändrade resvanor och ett transportsnålt samhälle. En viktig del är att skapa möjligheter för attraktiva kollektiva resor. Det förutsätter åtgärder i infrastrukturen och i trafikerings-, likväl som bebyggelseplanering inriktad på bra kollektivtrafiklägen och effektiva godstransporter. Inom godstransporter krävs en större andel gods på sjö och järnväg samt en övergång till fossilfria drivmedel.

När befolkningen, resandet och godstransporterna ökar i regionen är det viktigt att samhället hänger ihop med både välfungerande transportinfrastruktur och en kompetensförsörjning som matchar arbetsmarknadens behov. Stockholm-Mälardalsregionen är en kunskapsintensiv region med stor betydelse för hela landets samhällsutveckling och konkurrenskraft.

Mälardalsrådet är samverkansorganisationen för kommunerna och regionerna i Stockholm-Mälardalsregionen. Vi samlar politik, näringsliv och akademi över parti- och länsgränser så att vi tillsammans kan stärka utvecklingen av vår region. Genom vårt samarbete och de förstärkta kontaktvägarna över länsgränserna och mellan sektorerna bidrar även det storregionala arbetet till en ökad resiliens i en orolig omvärld.

Mälardalsrådet arbetar för en internationellt konkurrenskraftig och hållbar storstadsregion som är attraktiv att leva och verka i för alla invånare. Regionen ska utvecklas på ett hållbart sätt genom öppenhet mot omvärlden, mångfald, jämställdhet, tolerans, kreativitet samt med ett tydligt klimatperspektiv. Det konkreta samarbetet tar avstamp i den funktionella arbetsmarknads-, utbildnings- och bostadsregionen. Verksamheten 2026 utgår från två inriktningsmål som har fastställts av rådmötet 2025 och som ligger till grund för mål och aktiviteter:

### **En sammanhållen region**

Med en sammanhållen region avses en gemensam funktionell arbetsmarknads-, utbildnings- och bostadsregion.

### **En stark kunskapsregion**

Med en stark kunskapsregion avses en region med god och hög utbildning, väl fungerande kompetensförsörjning och stark innovationsförmåga.

### **De prioriterade områdena är följande:**

#### **1. Infrastruktur och transporter – En Bättre Sits**

Systemanalys för Stockholm-Mälardalsregionen: opinionsbildning Systemanalysen och analys av resultat, samt förberedelser inför och tidig uppstart av process för kommande Systemanalys Godstransportrådet: uppföljning Godsstrategin, nya kunskapsunderlag inför kommande systemanalysprocess.

Europapolitiskt arbete: TEN-T-förordningens implementering, urbana noder och Fonden för ett sammanlänkat Europa (CEF)

## 2. Strategisk kompetensförsörjning – En Bättre Matchning

Övergripande: En bättre matchning mellan tillgången till arbetskraft från högskola, universitet och yrkeshögskola, i relation till den regionala och kommunala arbetsmarknadens behov av kompetens. Samhällsbyggare inom transportinfrastruktursektorn: Trafikverkets uppdrag om kompetensförsörjning samt opinionsbildning kring låg genomströmning och behovet av tillgång till utbildning. Stärkt lärarförsörjning: Decentraliserad utbildning och lärcentrum samt ökat engagemang kring behovet av yrkeslärare och lärare inom STEM.

## 1. Fokusområden

### 1.1 Infrastruktur och transporter (En Bättre Sits)

Mälardalsrådet driver medlemmarnas infrastruktur- och transportfrågor genom att vårda och utveckla den storregionala samsynen om prioriteringarna för Stockholm-Mälardalsregionens transportinfrastruktur. Processen En Bättre Sits (EBS) koordineras av Mälardalsrådet och är ett transportpolitiskt samarbete mellan representanter för offentlig sektor, akademi och näringsliv. Samarbetet inkluderar intressenter från de sju länen Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro, Sörmland, Östergötland och Gotland. Sedan hösten 2024 deltar även Region Dalarna med politiska representanter. För en bredare kunskapsinhämtning ingår även andra parter.

Syftet är att utveckla och vårda den länsöverskridande och politiskt genomarbetade utvecklingsstrategin för Stockholm-Mälardalsregionens transportsystem, vara ett forum för samverkan kring infrastrukturfrågor och plattform för det gemensamma opinionsbildande arbetet för regionens infrastrukturprioriteringar.

Aktörerna arbetar tillsammans för en sammanhållen, hållbar Stockholm-Mälardalsregion med infrastruktur och kollektivtrafik som underlättar människors vardag. Arbetet bedrivs med särskilt fokus på inriktningsmålet om ”En sammanhållen region”. Att Stockholm-Mälardalsregionen vidareutvecklas i de funktionella sambanden har stor betydelse för regionens invånare, Sveriges utveckling och landets internationella konkurrenskraft. För att gynna pendling, resor och godstransporter och samtidigt garantera en fortsatt hållbar utveckling behövs klimatsmarta transportlösningar. Arbetet vänder sig både gentemot den nationella åtgärdsplaneringen och utformningen av den europeiska transportpolitiken. Arbetet leds av en politisk styrgrupp (En Bättre Sits Lilla Gruppen) bestående av representanter för regionerna med förhandlingsmandat. Mälardalsrådets styrelse är formell ägare, uppdragsgivare och remissinstans vid remissvar.

Övergripande mål:

- Att Mälardalsrådets storregionala prioriteringar får genomslag i den nationella transportinfrastrukturplaneringen, inklusive åtgärdsplaneringen 2026-2037.
- Att nå en ökad kännedom hos politiker, tjänstepersoner och andra intressenter kring Stockholm-Mälardalsregionens infrastruktur- och transportsystem i relation till samhällsplaneringen.
- Att Mälardalsrådets storregionala prioriteringar som beslutats i transportinfrastrukturplaneringen 2022–2033 respektive 2026-2037 genomförs enligt plan.
- Att Mälardalsrådets storregionala prioriteringar får genomslag i utvecklingen av det europeiska transportsystemet.

Aktiviteterna innefattar:

- Att koordinera och bedriva opinionsbildning samt sprida information om Mälardalsrådets En Bättre Sits-samarbete och de storregionala prioriteringarna till aktörer och beslutsfattare på lokal, regional, nationell och europapolitisk nivå.

- Att följa upp genomförandet av de gemensamma prioriteringarna som är beslutade i nationell plan.
- Att följa den europeiska transportpolitiken med implementering av den reviderade förordningen för det europeiska transportnätet (TEN-T) samt annan lagstiftning som påverkar Stockholm-Mälardalsregionens transportsystem, utifrån samarbetets prioriteringar.
- Att fortsätta den långsiktiga planeringen, vårda samsyn och systemsyn samt koordinera och vidareutveckla det storregionala transportinfrastruktursamarbetet.
- Att löpande introducera och stödja nytillkomna politiker, tjänstepersoner och andra intressenter, med särskilt fokus efter valet 2026.
- Att löpande stödja utvecklingen av ett sammanhållande storregionalt kollektivtrafiks system (Mälardalstrafik).
- Att delta i arbetet inom Samverkan Östra Mellansverige (ÖMS) och ta tillvara analysunderlag.

### **Systemanalys för Stockholm-Mälardalsregionen - fastställd 2024**

Den storregionala systemanalysen för Stockholm-Mälardalsregionen färdigställdes och fastställdes genom politiska beslut i regionerna samt Mälardalsrådet styrelse under hösten 2024. Arbetet har sedan dess fokuserat på opinionsbildning kring Systemanalysens prioriteringar. Beslutet om ny nationell plan för transportinfrastrukturen väntas tas av regeringen våren 2026.

Övergripande mål:

- Att prioriteringarna i storregional systemanalys ska få gehör i nationell plan för transportinfrastrukturen 2026-2037.
- Att samarbetet kring den storregionala systemanalysen och samsynen över parti- och länsgränserna i Stockholm-Mälardalsregionen stärks och vidareutvecklas.

Aktiviteterna innefattar:

- Att stödja, koordinera och genomföra opinionsbildande insatser för systemanalysens prioriteringar med särskilt fokus på nyckelpersoner i åtgärdsplanerings- och beslutsprocessen för Nationell plan 2026-2037.
- Att analysera och sprida information om utfallet i nationell plan 2026-2037.

### **Systemanalys för Stockholm-Mälardalsregionen 2028 – långsiktig process**

Hösten 2025 fastställdes den översiktliga planen för arbetet med Systemanalys 2028, en uppdatering av Systemanalys 2024. Våren 2026 planeras den breda politiska uppstarten ske med kommunala och regionala representanter från majoritet och opposition bland Mälardalsrådets medlemmar. I övrigt läggs stort fokus på det beredande och förberedande arbetet med framtagande av nya underlag.

Övergripande mål:

- Att samarbetet kring den storregionala systemanalysen samt samsynen över parti- och länsgränserna i Stockholm-Mälardalsregionen stärks och vidareutvecklas.

Aktiviteterna innefattar:

- Att samla representanter från kommuner och regioner till politiskt uppstartsmöte våren 2026.
- Att fortsätta planeringen av den politiska processen för Systemanalys 2028.
- Att ta fram nya eller uppdatera underlag inför den politiska processen.

## Storregional godsstrategi och godstransportråd

Tillförlitliga och effektiva godstransporter till och från Stockholm-Mälardalsregionen är avgörande för såväl regionens som landets konkurrenskraft. För att utveckla mer kostnadseffektiva och miljövänliga logistikprocesser behövs en storregional samordning av olika godsflöden.

Parterna i En Bättre Sats har utvecklat en storregional godsstrategi för Stockholm-Mälardalsregionen (2020). Den ger en översiktlig och pedagogisk bild av godstransporterna till, från, genom och inom regionen. Godsstrategin omfattar en utvecklad samverkan och systemsyn på godsområdet, för att förbättra beredskapen för framtida åtgärder i transportsystemet i Stockholm-Mälardalsregionen. Detta för att möta de utmaningar regionen står inför vad gäller tillgången till tillförlitliga, effektiva och hållbara godstransporter.

En av de bärande delarna i godsstrategin är det storregionala godstransportrådet som Mälardalsrådet etablerade tillsammans med Trafikverket 2021. Godstransportrådet fungerar som en länk i samarbetet mellan näringsliv, politik och akademi för att underlätta godstransporterna i Stockholm-Mälardalsregionen och bidra till miljömässiga och kostnadseffektiva lösningar. Mälardalsrådet koordinerar Godstransportrådets arbete genom en styrgrupp, referensgrupp samt beredningsgrupp.

Övergripande mål:

- Att genomförandet av den storregionala godsstrategin fortsätter utifrån prioriterade strategier och åtgärder.
- Att Godstransportrådet vidareutvecklas som en viktig plattform och länk mellan politik, näringsliv och akademi för utvecklingen av effektiva godstransporter.

Aktiviteterna innefattar:

- Att aktualitetspröva den storregionala godsstrategin.
- Att sprida information om åtgärderna i den storregionala godsstrategin.
- Att koordinera och driva arbetet med Godstransportrådet i nära samarbete med Trafikverket, inklusive att implementera utvecklade arbetsformer och inriktning i rådet.
- Att anordna en årlig godstransportdag för en bred grupp intressenter.
- Att ta fram nya kunskapsunderlag som kan nyttjas i den politiska processen för Systemanalys 2028.

## 1.2 Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är en av de viktigaste frågorna för tillväxt och konkurrenskraft. Stockholm-Mälardalsregionen är Sveriges största arbetsmarknad med flera kunskapsintensiva sektorer. Här finns mer än hälften av landets lärosäten som tillsammans examinerar tiotusentals studenter varje år. Den utbildade arbetskraften är en garant för att länen ska kunna bidra starkt till landets tillväxt.

Funktionella utbildnings- och arbetsmarknadsregioner tar inte alltid hänsyn till länsgränser, därför är samverkan över länsgränserna och mellan det offentliga, akademin och näringslivet av stor vikt.

Mälardalsrådet har identifierat två utmaningar för kunskapsregionen där det finns en samverkanspotential som kompetensförsörjningsarbetet syftar till att främja. Dessa är:

- Bättre matchning mellan utbildning och efterfrågad kompetens
- En region som främjar innovation

Arbetet utgår från utmaningen ”Bättre matchning mellan utbildning och efterfrågad kompetens” och bedrivs med särskilt fokus på inriktningsmålet om ”En stark kunskapsregion”.

## Strategiskt kompetensförsörjningsarbete på storregional nivå (En Bättre Matchning)

En Bättre Matchning (EBM) är Mälardalsrådets storregionala samarbete inom strategisk kompetensförsörjning med huvudsaklig inriktning mot högre utbildning och yrkeshögskolan. EBM utgörs av regionalt utvecklingsansvariga i de tio länen Stockholm, Uppsala, Västmanland, Örebro, Sörmland, Östergötland, Gävleborg, Dalarna, Värmland och Gotland och leds av en politisk styrgrupp med representanter från regionerna samt kommunal representant från Mälardalsrådets styrelse. Arbetet koordineras av Mälardalsrådet och bereds genom två nivåer, strateger/analytiker samt regionala utvecklingsdirektörer.

Arbetet tar utgångspunkt i att enskilda regioner och kommuner gemensamt kan nå större framgång i vissa frågor jämfört med individuellt arbete. Ett sådant område är planering och dimensionering av högre utbildning samt inom yrkeshögskolan innefattande vissa bristyrken som riskerar att hämma Stockholm-Mälardalsregionens utveckling, liksom påverkan i struktur- och systemfrågor utifrån gemensamma ståndpunkter.

Samarbetet är långsiktigt med syftet att förbättra matchningen mellan tillgången på arbetskraft från högskola, universitet och yrkeshögskola, i relation till den regionala och kommunala arbetsmarknadens behov av kompetens. Medlemsnyttan består i framtagandet av gemensamma kunskapsunderlag för påverkansarbete, samt samverkan och erfarenhetsutbyten som leder till förändring i önskvärd riktning. I förlängningen bidrar En Bättre Matchning till vidareutvecklingen av en stark kunskapsregion, med god och hög utbildning och en väl fungerande kompetensförsörjning för kommuner och regioner i Stockholm-Mälardalen.

Under 2024 och 2025 har flera strategiska kompetensförsörjningsfrågor initierats på nationell nivå som det finns anledning att följa och engagera sig vidare i inom En Bättre Matchning. I slutet av 2024 presenterade regeringen sin Forsknings- och innovationsproposition. Mälardalsrådet lämnade ett inspel inför propositionen om bland annat vikten av satsningar på innovationsanläggningar för järnväg. I början av 2025 presenterade regeringen en STEM-strategi för Sverige (Science, Technology, Engineering and Mathematics) och tillsatte en STEM-delegation för genomförande av strategin under 2025-2027. Mälardalsrådet lämnade en skrivelse inför beslut om STEM-strategin om bland annat bristen på lärare inom STEM och samhällsbyggare inom transportinfrastruktursektorn samt hur behoven kan mötas.

Kopplingen mellan kompetensförsörjning och satsningar på forskning och innovation inom transportinfrastruktursektorn är aktuell i och med Trafikverkets förslag till Nationell plan där frågorna tas upp.

I regeringens budgetproposition (2025) aviserades avsikten att utveckla styrningen och resurssättningen av den högre utbildningen utifrån samhällets och arbetsmarknadens behov. Området förväntas utredas under 2026.

Övergripande mål:

- Att på nationell nivå få genomslag för gemensamma ståndpunkter.
- Att det regionala och kommunala behovet av kompetens med högre utbildning och studenternas rörlighet på arbetsmarknaden avspeglas i utbildningsutbudet.
- Att nå ett utvecklat samarbete kring kompetensförsörjningsfrågor mellan lärosäten, utbildningsanordnare inom YH och regionalt utvecklingsansvariga.
- Att nå en ökad kännedom om arbetet i En Bättre Matchning hos regionala och kommunala medlemmar, branschorganisationer och företag vars arbete kopplar an till de prioriterade yrkesområdena.

Aktiviteterna innefattar:

- Att bedriva ett nationellt påverkansarbete gällande system- och strukturfrågor inom högre utbildning och yrkeshögskola.
- Att bevaka den nationella styrningen av högre utbildning och yrkeshögskolan – exempelvis kring resurstilldelning.
- Att föra dialog med STEM-delegationen kring implementering av STEM-strategin.
- Att följa Trafikverkets arbete med finansiering av forskning och innovationsprojekt relaterat till Mälardalsrådets arbete med järnvägstekniska övningsanläggningar.  
Att sprida information om Mälardalsrådet och arbetet i En Bättre Matchning till aktörer och beslutsfattare på kommunal, regional och nationell nivå.

En Bättre Matchning omfattar två prioriterade utbildningsområden, samhällsbyggare inom transportinfrastruktursektorn och lärarförsörjning, områden som behöver adresseras för att inte riskera att hämma Stockholm-Mälardalsregionens och Sveriges utveckling.

### Samhällsbyggare inom infrastruktursektorn

För att möta de växande behoven inom infrastrukturen i Stockholm-Mälardalsregionen sker storskaliga investeringar. En betydande del av de föreslagna investeringarna och underhållet i regeringens kommande plan för infrastrukturen förväntas utföras i Stockholm-Mälardalsregionen. Dessa investeringar, samt även löpande underhåll av infrastrukturen i mindre skala, kräver tillgång till kvalificerad arbetskraft. Utan relevant arbetskraft riskerar infrastrukturprojekt att försenas eller i värsta fall utebli.

Trots Stockholm-Mälardalsregionens behov saknar regionen exempelvis utbildningsplatser för flera järnvägstekniska yrken. Ett stort hinder för dessa utbildningars möjlighet att etableras är regionens avsaknad av järnvägstekniska övningsanläggningar. Under 2022 påbörjade Mälardalsrådet ett arbete för att få fler järnvägsutbildningar och övningsanläggningar etablerade i regionen.

I början av 2025 presenterade Mälardalsrådet en ny kartläggning *Kritiska yrken och utbildningar för Stockholm-Mälardalsregionens transportinfrastruktur* innefattande behovet av samhällsbyggare inom järnväg, väg, flyg och sjöfart, utmaningar i utbildningssystemet samt huvudområden för fortsatt arbete. Exempel på områden är låga ersättningsnivåer för samhällsbyggnadsutbildningar, brist på utbildnings- och övningsmiljöer i Stockholm-Mälardalsregionen, samt låg genomströmning och behov av kompetensprognoser.

I maj 2025 redovisade Trafikverket sitt regeringsuppdrag med förslag på åtgärder för att stärka den långsiktiga kompetensförsörjningen inom järnvägssektorn, med huvudförslaget att Trafikverket ges en mer proaktiv roll för kompetensförsörjningen inom järnvägsområdet. I sitt förslag till Nationell plan framhåller Trafikverket bl.a. behov av att arbeta med fler trafikslag samt bristen på utbildningsplatser i vissa delar av landet. Tydliggörande om hur Trafikverket ska arbeta med kompetensförsörjning förväntas under 2026.

Övergripande mål:

- En stärkt kompetensförsörjning av samhällsbyggare inom transportinfrastruktursektorn.

Aktiviteterna innefattar:

- Att bedriva opinionsbildning och påverkansarbete utifrån systemperspektiv och olika trafikslags kompetensbehov.
- Att följa och påverka Trafikverkets uppdrag i kompetensförsörjningen inom transportinfrastruktursektorn. Att bedriva fortsatt opinionsbildning kring behovet av fler utbildnings- och övningsmöjligheter med delmålet att Trafikverket får i uppdrag att etablera en eller flera järnvägstekniska övningsanläggningar i Stockholm-Mälardalsregionen.
- Att följa och lyfta fram lokala och regionala initiativ kring kompetensförsörjning inom sektorn.

- Att anordna Mälardalsrådets årliga Samhällsbyggardag för en bred grupp intressenter.
- Att anordna ett seminarium kring utmaningarna med låg genomströmning och relaterade frågor och diskutera möjliga lösningar.

## Stärkt lärarförsörjning

Trots minskade barnkullar pekar Skolverkets senaste lärarprognos 2024 på en brist på ca 10 600 lärare år 2038. I Stockholm-Mälardalsregionen behövs det exempelvis hundratals nya yrkeslärare varje år fram till 2035 och bristen märks även när det gäller lärare inom STEM. Inom En Bättre Matchning samlas regioner, kommuner, lärosäten, berörda myndigheter och intresseorganisationer för dialog om vad som kan göras storregionalt för att stärka Stockholm-Mälardalsregionens lärarförsörjning. Mälardalsrådet har i ett flertal underlag framhållit behovet av utbildade lärare i Stockholm-Mälardalsregionen, bland annat i en skrivelse 2024 till regeringens utredning om lärar- och förskollärarytbildningarna samt remissvar 2025 på utredningen

Mälardalsrådets påverkansarbete fokuserar på ett ökat engagemang från stat och lärosäten med utgångspunkt i nedanstående utvecklingsområden:

- Planering och dimensionering av lärarutbildning utifrån arbetsmarknadens behov.
- Ökad genomströmning och tillgänglighet till lärarutbildning.

Övergripande mål:

- Att nå en stärkt lärarförsörjning utifrån Stockholm-Mälardalsregionens identifierade behov.

Aktiviteterna innefattar:

- Att bedriva fortsatt påverkansarbete om behovet av ökad genomströmning och ökad tillgänglighet till lärarutbildning.
- Att följa och påverka regeringens fortsatta arbete med lärarförsörjning utifrån Mälardalsrådets ståndpunkter.
- Att genomföra ett seminarium om decentraliserad utbildning och lärcentrum.
- Att bedriva påverkansarbete för en stärkt lärarförsörjning av yrkeslärare inom samhällsbyggnad och lärare inom STEM.
- Att sprida goda exempel och bidra till lärande och nytta mellan medlemmarna.

## 1.3 Horisontella och fördjupande arbeten:

### En stärkt innovationsförmåga i Stockholm-Mälardalsregionen

En stärkt innovationsförmåga i offentlig sektor är allt viktigare för att möta samhällets behov och utmaningar. Samverkan och att kunna lära av varandra är byggstenar för ett starkare och mer konkurrenskraftigt Stockholm-Mälardalsregionen.

Övergripande mål:

- Att genom en ökad kunskap om innovativa lösningar på samhällsutmaningar i Stockholm-Mälardalsregionen bidra till en ökad innovationsförmåga hos medlemmarna.

Aktiviteterna innefattar:

- Att inom ramen för arbetet i Mälardalsrådets fokusområden bevaka och sprida goda exempel på innovation i offentlig sektor mellan Mälardalsrådets medlemmar.
- Att tillvarata Kartläggningen av innovationsområden och sprida goda exempel på hur storregionala samarbeten arbetar med innovationsmiljöer.

## Internationella jämförelser och lärande

Stockholm-Mälardalsregionens utveckling och position i världen beror på de globala sambanden där städer och regioner blir alltmer betydande för länders utveckling och konkurrenskraft. Genom omvärldsbevakning, jämförelser och internationella kontakter blir Stockholm-Mälardalsregionens styrkor och svagheter mer tydliga. Regionen kan samtidigt öka sin synlighet som en internationellt attraktiv, hållbar och konkurrenskraftig region och stärka sitt eget utvecklingsarbete.

Mälardalsrådet skapar möten där politik, akademi och näringsliv tillsammans jämför och lär av andra ledande storstadsregioner i världen. Internationella perspektiv inkluderas även löpande i processerna som ett metodstöd för att uppfylla inriktningsmålen.

Övergripande mål:

- Att öka förståelsen för Stockholm-Mälardalsregionens roll i den globala ekonomin.
- Att jämföra och lära av andra konkurrenskraftiga och ledande storstadsregioner med målet att utveckla Stockholm-Mälardalsregionen och dess konkurrenskraft.

Aktiviteterna innefattar:

- Att genomföra Mälardalsrådets tolfte internationella studieresa för en delegation med representanter från politik, akademi och näringsliv i Stockholm-Mälardalsregionen.
- Att följa upp resultat och lärdomar av studieresan på hemmaplan.
- Att verka för ytterligare former av internationellt lärande.
- Att vidareutveckla relationer med och lära av andra storregionala samarbeten i Norden samt sprida goda exempel.
- Att öka erfarenhetsutbytet med Mälardalsrådets medlemmar i ett internationellt och EU-perspektiv.

## 2. Storregionala mötesplatser och relationer

Det övergripande målet för de storregionala mötesplatserna är att bygga relationer, driva storregionala utvecklingsfrågor samt stärka Mälardalsrådets fokusområden. Den största mötesplatsen är Mälartinget, därutöver finns även mindre andra arenor för samverkan.

### 2.1 Mälartinget

Mälartinget är Mälardalsrådets viktigaste mötesplats och omfattar en konferens på ett aktuellt tema och det årliga rådsmötet. Målet är att bidra till ökade kunskaper och diskussioner om viktiga perspektiv för Stockholm-Mälardalsregionens utveckling samt stärka relationerna mellan medlemmarna.

Mälartinget 2026 hålls den 28-29 maj i Nyköping. Övergripande inriktning för Mälartinget är hur samarbetet i Mälardalsrådet kan stärka regionen i den internationella konkurrensen med gemensamma prioriteringar och samsyn över parti-, kommun- och länsgränser i nära samverkan med akademi och näringsliv.

Aktiviteterna innefattar:

- Att skapa ett attraktivt och intressant program med utgångspunkt i Mälardalsrådets inriktningsmål och den funktionella arbetsmarknadsregionen.
- Att involvera och samarbeta med värdarna, Nyköpings kommun och Region Sörmland.

## 2.2 Rådsmötet

Rådet är Mälardalsrådets högsta beslutade organ och består av cirka 200 ledamöter. Rådsmötet äger rum en gång per år inom ramen för Mälartinget. I anslutning till rådsmötet hålls partigruppsmöten. På rådsmötesdagen erbjuds deltagarna möjlighet till studiebesök i värdlandet.

Rådsmötet ska syfta till

- att ge återkoppling på och diskutera Mälardalsrådets aktiviteter och arbete.
- att ge medlemmarna möjlighet att ta del av resultat och bidra med lärdomar kring Stockholm-Mälardalsregionens framtida utmaningar och möjligheter.

## 2.3 Styrelsearbete

Mälardalsrådets styrelse sammanträder fyra gånger per år. Med utgångspunkt i inriktningsmålen beslutar styrelsen om årlig verksamhetsplan och budget.

Styrelsemötena utgör en viktig mötesplats för dialog, ökade kunskaper och beslutsfattande i Mälardalsrådets storregionala frågor för Stockholm-Mälardalsregionen. Styrelsens representanter är centrala personer i ambassadörskapet för och spridningen av syftet med föreningen och nyttorna med medlemskapet.

## 2.4 Medlemsrelationer

Bland Mälardalsrådets medlemmar drivs projekt och processer som bidrar till en utvecklad offentlig sektor. Mälardalsrådet ska vara ett storregionalt stöd till medlemmarna utifrån deras behov samt även bidra till kunskapsspridning och lärande mellan medlemmarna.

Aktiviteter innefattar:

- Att arbeta strategiskt och långsiktigt för att vara ett storregionalt stöd för medlemmarna.
- Att verka för ett utvecklat och aktivt ambassadörskap för Mälardalsrådet bland styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare.
- Att löpande introducera nyttillkomna politiker och ledande tjänstepersoner.
- Att introducera och stödja nyttillkomna politiker och tjänstepersoner efter de allmänna valen 2026.
- Att anordna aktiviteter i syfte att sprida goda exempel mellan medlemmar.
- Att underlätta kontakter och samhandling mellan medlemmarna över kommun- och länsgräns.
- Att bredda deltagande i och sprida resultat från Mälardalsrådets arbete till medlemmarna.

## 2.5 Greater Stockholm Network

Mälardalsrådet driver nätverket Greater Stockholm Network för utvecklad strategisk samverkan mellan politik, akademi och näringsliv i Stockholm-Mälardalsregionen med utgångspunkt i föreningens fokusområden. Nätverkets form baseras på erfarenheter från Mälardalsrådets studieresor med framgångsrik strategisk triple helix-samverkan. Syftet är att stärka relationerna mellan sektorerna i arbetet för en mer internationellt konkurrenskraftig region.

Greater Stockholm Network leds av en styrgrupp med tre representanter från vardera sektorn; politik, akademi och näringsliv. Mälardalsrådets styrelse ansvarar för uppdrag och innehåll.

Aktiviteter innefattar:

- Att vidareutveckla Greater Stockholm Network som arena för strategiska ledande befattningshavare för Stockholm-Mälardalsregionens utveckling.
- Att fortsätta arbetet med triple helix-kluster/innovationsområden i Stockholm-Mälardalsregionen utifrån den genomförda kartläggningen av innovationsområden.

- Att tillvarata resultat och lärdomar från Mälardalsrådets studieresa till Hamburg och andra genomförda studieresor i nätverket.
- Att anordna relevanta tematiska möten och studiebesök för strategiskt erfarenhetsutbyte och lärande med syfte att stärka Mälardalsrådets fokusområden och processer.

## 2.6 Riksdagsledamöter i Stockholm-Mälardalsregionen

Riksdagsledamöterna från Stockholm-Mälardalsregionen är viktiga aktörer i Mälardalsrådets policyarbete. Genom deras funktion som representanter för medlemmarnas medborgare, verksamma på den nationella nivån, är de både sändare och mottagare i påverkansarbetet. Ett särskilt arbete görs i samband med riksdagsvalet 2026 för att involvera nyvalda riksdagsledamöter i Mälardalsrådets arbete.

Aktiviteterna innefattar:

- Att introducera och involvera riksdagsledamöterna i Mälardalsrådets arbete.
- Att regelbundet samla riksdagsledamöterna från Stockholm-Mälardalsregionen till seminarier och aktiviteter utifrån Mälardalsrådets fokusområden.
- Att ta fram underlag och bistå riksdagsledamöter i riksdagsarbetet, exempelvis inför motionsskrivning för en stärkt Stockholm-Mälardalsregion under den allmänna motionstiden.
- Att bjuda in ledamöterna till Mälartinget och Mälardalsrådets övriga arrangemang.

## 2.7 Almedalen

Almedalsveckan i Visby 2026 kommer att hållas måndagen den 22 juni-fredagen den 26 juni med delade dagar för partierna. Målet med Mälardalsrådets medverkan i Almedalsveckan är att synliggöra och driva Stockholm-Mälardalsregionens prioriterade frågor.

Aktiviteterna innefattar:

- Att delta i Almedalsveckan för att stärka Stockholm-Mälardalsregionens intressen, Mälardalsrådets nätverk och storregionala arbete samt vidareutveckla samarbeten med strategiska partnerorganisationer utifrån styrelsens inriktningsbeslut.

## 3. Kommunikation

Mälardalsrådet driver medlemmarnas frågor för konkreta resultat i storregionala frågor. Det strategiska kommunikationsarbetet ska stärka organisationens roll som pådrivande aktör, öka engagemanget för fokusområdena och utveckla organisationens funktion som mötesplats för politik, näringsliv och akademi. Kommunikationen ska vara relevant, resultatinkriktad och utgå från medlemmarna. Till grund för arbetet ligger inriktningsmålen och verksamhetsplanen i sin helhet.

Det strategiska kommunikationsarbetet sker med särskilt fokus på de prioriterade områdena. Ambassadörskapet från medlemmarnas representanter i Mälardalsrådets arbete är en nyckelfaktor för kommunikationens genomslag.

Under 2026 läggs särskild vikt på kommunikationen inom följande områden:

- Att verka för ett utvecklat och aktivt ambassadörskap för Mälardalsrådet bland styrelseledamöter och andra ledande befattningshavare i syfte att öka ägarskap och vidare spridning av Mälardalsrådets prioriteringar och ställningstaganden.
- Att bedriva opinionsbildning och påverkansarbete för att få genomslag för prioriteringarna och ställningstagandena i den storregionala systemanalysen för Stockholm-Mälardalsregionen.

- Att bedriva opinionsbildning och påverkansarbete för att få genomslag för En Bättre Matchnings identifierade behov och gemensamma ställningstaganden inom bristen på samhällsbyggare och stärkt lärarförsörjning.

## 4. Medlemskap

### 4.1 Stockholmsregionens Europaförening

Mälardalsrådet är medlem i Stockholmsregionens Europaförening (SEF). Medlemskapet syftar till att uppfylla inriktningsmålen och stödja Mälardalsrådets fokusområden. Mälardalsrådet eftersträvar en policybevakning inom utvecklingen av den europeiska transport-, innovations- och utbildningspolitiken, samt stöd med policypåverkan i dessa delar.

Aktiviteterna innefattar:

- Att bedriva opinionsbildning för Stockholm-Mälardalsregionens prioriteringar kring utvecklingen av den europeiska transportpolitiken.
- Att följa och påverka utvecklingen inom den europeiska innovations- och utbildningspolitiken utifrån Mälardalsrådets gemensamma ståndpunkter inom strategisk kompetensförsörjning.
- Att informera Europaföreningen om Mälardalsrådets prioriterade områden och ståndpunkter.

### 4.2 Reglab

Mälardalsrådet är partner i Reglab, ett forum för lärande om regional utveckling för bland annat regioner, myndigheter och forskare. Partnerskapet ger möjlighet att delta i Reglabs aktiviteter samt få tillgång till information och resultat från analyser och läroprojekt.

Aktiviteterna innefattar:

- Att genom medverkan i forumets aktiviteter omvärldsbevaka och bidra med Mälardalsrådets storregionala perspektiv för återkoppling och diskussion med regionala experter från hela landet.